



CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG NGHIỆP CÀ MAU
CAMAU TRADING JOINT STOCK COMPANY- CAMEX

Trụ sở chính : 70-72 Đề Thám - P2 - TP. Cà Mau
Điện thoại : (0290) 3839220 - 3822678 - 3822847
Fax : (0290) 3834358
E-mail : info@tncm.com.vn
Website : www.tncm.com.vn

TP. Cà Mau, ngày 30 tháng 06 năm 2021

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
CÔNG TY CP THƯƠNG NGHIỆP CÀ MAU NĂM 2020

Kính thưa: Quý cổ đông

Quý vị khách mời

Thay mặt HĐQT Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau vui mừng chào đón quý vị cổ đông, quý vị khách mời đến dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 được tổ chức tại Sảnh Khánh Thuận – Khách sạn Mường Thanh sáng ngày 30/06/2021. Kính chúc quý vị dồi dào sức khỏe, hạnh phúc, công việc kinh doanh ngày càng phát triển và thịnh vượng.

Hơn 43 năm hình thành và phát triển Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau và hơn 14 năm hoạt động cơ chế Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau được niêm yết trên sàn chứng khoán vào ngày 21 tháng 06 năm 2010 với mã “CMV” đánh dấu một giai đoạn phát triển và tồn tại đáng tự hào của những người lao động không mệt mỏi của Thương nghiệp Cà Mau. Nhưng 2020 đại dịch Covid đã ảnh hưởng trong nước và cả thế giới, trong đó Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau theo nghĩa bóng giống như Covid đã gặm nhấm âm ỉ trong nhiều năm. Luôn cuốn theo guồng máy thị trường và luôn đối phó với sự thôn tính để tiếp tục được tồn tại nên đã ngủ quên trong chiến trường không thường xuyên kiểm tra sức khỏe năng lực của mình có còn phù hợp trong giai đoạn hiện nay hay không? Và qua những cú sốc của năm 2019 Công ty đã tìm tòi nguyên nhân để khắc phục và phát triển lại toàn diện.

- Từ định hướng phát triển
- Từ tổ chức, nhân sự
- Từ các khâu quản trị
- Từ tái cấu trúc ngành hàng.

Vấn biết là khó khăn là thách thức nhưng với truyền thống đoàn kết cao của tập thể, ban điều hành và người lao động với phương châm luôn luôn thích ứng trong mọi điều kiện và sự tín nhiệm của khách hàng hơn 40 năm, của Quý cổ đông hơn 14 năm đã là nguồn động lực vô cùng to lớn để tiếp tục hoàn thành 120% (trong đó doanh thu đạt 98.2%) các chỉ tiêu so với kế hoạch Đại hội Đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau năm 2020 đề ra ngày 20/06/2020 với thực trạng:

- Giá dầu thô thế giới diễn biến phức tạp và khó dự đoán. -> Hoa hồng tương đối ổn định
- Giá xăng dầu luôn thay đổi theo chu kỳ 15 ngày dưới sự điều hành giá của nhà nước và đơn vị cũng chủ động và cân đối lượng dự trữ hợp lý, giảm rủi ro nên hiệu quả xăng dầu năm 2020 không lỗ như năm 2019.



- Thị trường bách hóa vẫn sôi động và cạnh tranh khốc liệt nhưng với sự chủ động, sự hỗ trợ của các đối tác qua kênh bán buôn, bán sỉ thích ứng với các cơ chế thị trường. Cùng sự nhiệt huyết đoàn kết vì màu cờ sắc áo của Người lao động Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau năm qua Công ty vẫn tiếp tục kiện toàn ổn định và tăng trưởng tốt.

- Chính sách ngân hàng đã dần thay đổi sau khi đánh giá lại tình hình tín dụng và hoạt động kinh doanh của đơn vị đã được cải thiện hiệu quả và quản trị tốt hơn.

- Chính sách và chủ trương chính phủ về việc chấn chỉnh PCCC trong Công ty (Các Cửa hàng Xăng dầu và Bách hóa) đã tăng chi phí đáng kể.

- Chi phí sửa chữa nhỏ các cửa hàng, các ghe xe đến niên hạn không sử dụng đã phát sinh chi phí cao hơn các năm trước.

- Về nhân sự năm 2020 khủng hoảng trầm trọng trong lĩnh vực lãnh đạo nhưng có sự kiên định trên nền tảng chuẩn mực các khâu quản trị Công ty, sự đoàn kết của tập thể trên dưới một lòng nên đã vượt qua khó khăn tiếp tục bước vững chắc ,tự tin về năm 2021 và tương lai ở những năm tiếp sau.

I. CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH:

Việc điều hành các hoạt động của Công ty, Hội đồng quản trị luôn tuân thủ quy định của pháp luật, thực hiện quyền nghĩa vụ đúng theo điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và được cập nhật thay đổi theo quy định pháp luật và nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên hàng năm.

- Giám sát công tác chỉ đạo và điều hành hoạt động kinh doanh đề ra chiến lược kinh doanh thích ứng với tình hình thực tế trong điều kiện dịch Covid-19 đang hoành hành. Tìm các biện pháp các giải pháp đề hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 đề ra.

- Giám sát và chỉ đạo thực hiện nghiêm túc, đúng luật công bố thông tin với mục đích đảm bảo tính trung thực, minh bạch về tài chính, về quản trị doanh nghiệp. Qua đó cũng tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư, đối tác, quý cổ đông tham gia tốt chức năng giám sát, kiểm soát các hoạt động của Công ty.

- Xây dựng kế hoạch kinh doanh và tài chính năm 2020 của Công ty mẹ, 2 Công ty con Công ty TNHH MTV Bách Việt và Công ty Cổ phần In Bạc Liêu.

- Chủ trì và chỉ đạo thành công Đại hội đồng Cổ đông thường niên Công ty In Bạc Liêu vào ngày 13/05/2020 và Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau ngày 20/06/2020.

• Các nghị quyết của Hội đồng quản trị:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	01/NQ-HĐQT-2020	13/05/2020	Về việc thông qua báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán; thông qua báo cáo tài chính hợp nhất quý 1 năm 2020; thông qua kế hoạch kinh doanh và kế hoạch cổ tức năm 2020; thông qua kế hoạch sửa đổi, bổ sung điều lệ công ty; thông qua kế hoạch giải thể: Cửa hàng xăng dầu Đầm Cùng, Cửa hàng xăng dầu Tân Trung, Cửa hàng xăng dầu Tân Tiến; thông qua kế hoạch tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, thông qua quy chế công bố thông tin tại Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, thông qua kế hoạch tăng vốn điều lệ; thông qua kế hoạch mua sắm, sửa chữa năm 2020.
03	02/NQ-HĐQT-2020	27/07/2020	V/v Miễn nhiệm thư ký Hội đồng quản trị, người phụ

			trách quản trị công ty, người được ủy quyền công bố thông tin của Công ty cổ phần Thương nghiệp Cà Mau đối với ông Phù Chí Anh, bổ nhiệm thư ký Hội đồng quản trị, người phụ trách quản trị công ty, người được ủy quyền công bố thông tin của Công ty cổ phần Thương nghiệp Cà Mau đối với ông Lâm Quốc Khánh; Thông qua chủ trương thoái vốn tại Công ty Cổ phần In Bạc Liêu.
--	--	--	---

Và vào ngày 20/06/2020 Công ty tổ chức một cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 với nội dung:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	01/NQ-ĐHĐ-2020	20/06/2020	<ul style="list-style-type: none"> -Biểu quyết thông qua báo cáo Hội đồng quản trị về tình hình hoạt kinh doanh năm 2019; -Biểu quyết thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2020; -Biểu quyết thông qua Báo cáo tài chính năm 2019 (Đã kiểm toán); - Biểu quyết thông Báo cáo hoạt động Công ty năm 2019 và Ban kiểm soát - Biểu quyết thông qua tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2019 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2020; - Biểu quyết thông qua tờ trình bổ sung, sửa đổi điều lệ Công ty; - Biểu quyết thông qua tờ trình tăng số lượng thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ II (2018 – 2022); - Biểu quyết thông qua tờ trình thực hiện thù lao Hội đồng quản trị Ban kiểm soát năm 2019 và kế hoạch thù lao Hội đồng quản trị Ban kiểm soát năm 2020; - Biểu quyết thông qua tờ trình việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2020; - Biểu quyết thông qua tờ trình bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ III (2018 – 2022); - Biểu quyết thông qua tờ trình chấp thuận các hợp đồng, giao dịch cung cấp xăng dầu cho Công ty; - Biểu quyết thông qua tờ trình tăng vốn điều lệ.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH:

A. MẠNG LƯỚI KINH DOANH:

1. Số lượng các đơn vị trực thuộc và người lao động năm 2019:

03 Phòng chức năng: Phòng TC-KT, Phòng Kinh doanh, Phòng HC-NS

05 Chi nhánh: Bạc Liêu, Sóc Trăng, Kiên Giang, Hậu Giang, TP. Hồ Chí Minh.

02 Công ty con

01 Tổng kho xăng dầu

01 Trạm chiết nạp Gas

49 cửa hàng, đơn vị trực tiếp kinh doanh (23 CH bán buôn, 08 CH tự chọn, 13 CH xăng dầu, 05 CH bán ngành hàng khác)

38 ghe vận chuyển xăng dầu và bách hóa (22 chiếc chở XD, gas; 16 chiếc chở BH)

79 xe (03 chiếc du lịch, 06 chiếc xe bồn, 70 chiếc xe tải)

2. Mở rộng hoạt động kinh doanh trong năm 2020:

Mở rộng thành lập mới: 03 cửa hàng tự chọn (Bách hóa Tân Thành; Bách hóa Lương Thế Trân; Bách hóa Tác Vân)

Giải thể: 01 Cửa hàng (CH Xăng dầu Tân Trung).

B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH:

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch Năm 2020	Thực hiện Năm 2020	Tỷ lệ % TH/KH
A	B	C	1	2	3
01	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	181	121	66.85
02	Doanh thu thuần	"	4.300	4.222	98.20
03	Tổng lợi nhuận trước thuế	"	20	24.064	120.30
04	Lợi nhuận sau thuế	"	16	18.919	118.20
05	+ Lợi nhuận sau thuế cổ đông thiểu số	Tỷ		1.216	
	+ Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ	Tỷ		17.703	
06	Cổ tức	%	8	8	100%

III) VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ:

1. Công tác tổ chức:

Vấn biết con người là yếu tố cơ bản quyết định sự thành bại nhưng với truyền thống đoàn kết, trách nhiệm, sự kiên định của Ban Tổng Giám Đốc, sự kiêm nhiệm ở nhiều vị trí của một số lãnh đạo, mọi người vì màu cờ sắc áo vì sự tồn tại của Công ty đã nỗ lực điều hành linh động, quyền quyết đoán xử lý tình huống kinh doanh trên cơ sở điều lệ quy định và quy chế Công ty luôn tuân thủ pháp luật kinh doanh. Lãnh đạo luôn thể hiện tính tiên phong gương mẫu, điều hành linh hoạt thích ứng với cơ chế thị trường nên kinh doanh năm 2020 tiếp tục ổn định và có hiệu quả.

- Đời sống người lao động luôn được nâng lên về vật chất lẫn tinh thần và thực hiện tốt các chính sách của Nhà nước và Công ty quy định:

➤ Lao động tại Công ty ngày 01/01/2020 là 647 người (có 125 nữ)

Biến động trong năm qua:

- Tuyển dụng : 97 người
- Bỏ nhiệm : 10 lượt
- Điều động, luân chuyển : 127 lượt
- Chấm dứt hợp đồng, nghỉ việc, sa thải : 107 người
- Kỳ luật khiển trách, cảnh cáo, cách chức, kéo dài thời hạn nâng lương: 0 trường hợp

➤ Số lượng lao động đến ngày 31/12/2019 : 666 lao động (154 nữ)

- Phân theo trình độ:

1022
3 TY
HÀN
NGHIỆ
IAU
CÁM

- Đại học : 98 người
- Cao đẳng : 50 người
- Trung cấp : 68 người
- Công nhân kỹ thuật, LĐPT : 450 người

➤ Đào tạo:

- Lớp AT VSTP : 03 lượt
- Tập huấn PCCC : 120 lượt

2. Công tác quản lý sản xuất kinh doanh:

Dịch Covid hoành hành và kéo dài nên việc kinh doanh ngày càng khó khăn về cả các mặt xăng dầu, bách hóa, điện máy,... Cùng sự khủng hoảng về tổ chức nhưng với những ưu điểm và nét riêng, Công ty cổ phần Thương nghiệp Cà Mau đã linh hoạt và thích ứng các phương thức bán hàng phục vụ cho mọi đối tượng khách hàng đường sông, đường bộ, thành phố, thị trấn, vùng sâu vùng xa, bán buôn, bán lẻ, bán trả góp, tự chọn, v.v Kết hợp với chấn chỉnh kiện toàn các khâu giảm chi phí tăng hiệu quả để đứng vững trong những điều kiện khác nghiệt nhất của thị trường.

- Năm 2018 tỷ trọng xăng dầu chiếm 28% doanh thu.
- Năm 2019 tỷ trọng xăng dầu 28,25% doanh thu
- Năm 2020 tỷ trọng xăng dầu 17,30% doanh thu

Trên cơ sở điều lệ quy định, quy chế của Công ty và quy định của pháp luật nhà nước, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục điều hành các vị lãnh đạo từng khu vực, từng lĩnh vực trên tinh thần chủ động, năng nổ với trách nhiệm cá nhân, quản lý chặt chẽ đảm bảo tốt việc kinh doanh.

3. Công tác quản lý tài chính:

Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế làm việc trả lương, thưởng căn cứ vào điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty để quy định vai trò nhiệm vụ trách nhiệm của từng người cho phù hợp với giai đoạn kinh doanh khó khăn như hiện nay để điều chỉnh cho hợp lý. Đồng thời luôn cập nhật và tuân thủ các chuẩn mực kế toán Việt Nam, các quy định hướng dẫn hiện hành đảm bảo việc hạch toán số liệu luôn trung thực đầy đủ, minh bạch, rõ ràng chính xác và kịp thời.

4. Công tác quản lý và đầu tư:

a. Dự toán năm 2020 với tổng số 20 tỷ 381 triệu đồng nhưng chỉ thực hiện được 5 tỷ 228 triệu đồng còn lại 2 công trình tiếp tục chuyển sang năm 2021 thi công.

- Tổng kho Bách hóa Năm Căn, Xăng dầu tại Ấp Chông Mỹ diện tích 12,500 m2 với dự toán 13887 triệu đồng.
- Kho Hộ Phòng đã thực hiện 396 triệu phần móng, vướng thủ tục pháp lý nên dừng thi công.

b. Các công trình đã đưa vào sử dụng trong năm 2020

- Văn phòng Công ty TNHH MTV Bách Việt : 247.000.000 đồng
- Kho Bách hóa Bến tàu A : 578.000.000 đồng
- Cửa hàng Bách hóa Lê Lai : 35.000.000 đồng
- Kho Bách hóa Nguyễn Du : 237.000.000 đồng
- Sửa chữa 5 xe tải : 214.000.000 đồng
- Sửa chữa nâng đường kho Hộ Phòng : 367.000.000 đồng

- 02 tàu sắt vận chuyển xăng dầu : 2.060.000.000 đồng

Tổng công: 3.738.000.000 tỷ đồng

5. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp:

Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám Đốc luôn quan tâm nâng cao ý thức “*Văn minh văn hóa thương nghiệp*” tạo một nét riêng mang dấu ấn Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau thông qua xây dựng nội quy, quy chế phong cách thái độ phục vụ, ứng xử giao tiếp trong nội bộ cũng như các đối tác, khách hàng với môi trường thân thiện tôn trọng và đoàn kết.

Công ty nghiêm túc không tạo điều kiện chi hàng gian, hàng giả, hàng kém chất lượng, gian lận thương mại vào trong hệ thống Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau. Vì vậy, trong nhiều năm qua Công ty đã tiếp tục tạo được lòng tin, sự tín nhiệm, đánh giá cao từ các đối tác, các khách hàng người tiêu dùng về Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau.

6. Hoạt động đoàn thể và cộng đồng:

• Hoạt động đoàn thể

Ban Tổng giám đốc luôn phối hợp và tạo điều kiện cho Đảng ủy, BCH Công đoàn, BCH Đoàn Thanh niên thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ của mình.

- Đảng bộ Công ty cổ phần Thương nghiệp Cà Mau đến ngày 31/12/2020 có 34 đảng viên (08 nữ).

+ Có 03 chi bộ trực thuộc: Chi bộ 1 : Có 10 đảng viên (03 nữ)

Chi bộ 2 : Có 11 đảng viên

Chi bộ 3 : Có 14 đảng viên (05 nữ)

+ Công đoàn cơ sở công ty đến nay có 488 đoàn viên (kết nạp trong năm 205 người), trong đó có 99 nữ đoàn viên.

+ Tổ chức Đoàn Thanh niên Cộng sản Hồ Chí Minh công ty 150 đoàn thanh niên.

Trong năm qua, Đảng bộ Công ty được công nhận “*Đảng bộ hoàn thành tốt nhiệm vụ*”, “*Công đoàn cơ sở và Đoàn thanh niên đạt “vững mạnh”*”.

Một số hoạt động điển hình trong năm qua:

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ trong doanh nghiệp, kết hợp cùng Công đoàn cơ sở công ty tổ chức thành công Hội nghị người lao động hằng năm.

- Chính sách trả lương thưởng luôn được cập nhật và điều chỉnh kịp thời cho phù hợp với hoạt động thực tiễn của Công ty.

- Tiếp tục duy trì và điều chỉnh chế độ hỗ trợ cho người lao động cho phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty như: Tặng quà sinh nhật trị giá 1.000.000đ/đoàn viên, hiếu hỷ 1.000.000đ/đoàn viên, chưa đoàn viên công đoàn 500.000đ/trường hợp; thăm hỏi khi NLD ốm đau, bệnh tật; hiếu hi tổng số tiền là 340.576.000 đồng. Trích quỹ tương trợ giải quyết cho 11 lượt đoàn viên công đoàn có hoàn cảnh khó khăn vay trên 153.000.000 đồng với lãi suất thấp để làm kinh tế phụ gia đình và sửa chữa nhà góp phần hỗ trợ người lao động vượt qua khó khăn an tâm công tác và hỗ trợ cho 03 đoàn viên có hoàn cảnh khó khăn 16.000.000 đồng.

- Khen thưởng và tặng danh hiệu nữ 2 giỏi năm 2020 cho 121 chi, số tiền 24.200.000 đồng.

- Hằng năm nhân dịp các ngày Lễ lớn công đoàn cùng với đoàn thanh niên tổ chức các hoạt động để Người lao động tham gia như: Hội thao ngày thành lập đoàn thanh niên và công đoàn, họp mặt ngày 8/3 và 20/10, tặng quà cho Người lao động, lao động nữ, tạo sinh khí vui tươi phấn khởi cho Người lao động. Tổng chi phí là 118.517.362 đồng.

- Tặng quà và khen thưởng các cháu thiếu nhi, học sinh có học lực từ khá trở lên nhân ngày 1/6 và Tết trung thu, số tiền **106.400.000** đồng.

- Trong năm qua, công ty đã tổ chức cho **346** người lao động tham quan du lịch trong và ngoài nước.

- Các chính sách của Nhà nước quy định đối với người lao động đều thực hiện đúng và đầy đủ như: Ký kết hợp đồng lao động; tham gia BHYT, BHXH, BH thất nghiệp đầy đủ, giải quyết chế độ thai sản, ốm đau, khám sức khỏe định kỳ kịp thời,... Nghiêm túc thực hiện đóng BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động từ năm 2020 Công ty đã đóng tổng số tiền là **14.575.219.180** đồng, cụ thể:

+ **BHXH: 11.569.548.111** đồng

+ **BHYT: 2.098.255.531** đồng

+ **BHTN: 907.415.538** đồng

Quan hệ công đồng:

Tích cực tham gia và phối hợp với BCH Công đoàn cơ sở vận động tham gia ủng hộ công tác từ thiện xã hội.

- Tặng **01** cây cầu nông thôn (Cầu Ông Nghệ xã Hàm Rồng, huyện Năm Căn, Cà Mau) trị giá **300.000.000** triệu và **25** chiếc xe đạp trị giá **23** triệu đồng cho học sinh nghèo ở xã Hàm Rồng, huyện Năm Căn, tỉnh Cà Mau.

- Ủng hộ tập cho học sinh nghèo **1.000** quyển, trị giá **3.800.000** đồng.

- Tặng **10.000** quyển tập cho học sinh có hoàn cảnh khó khăn huyện Năm Căn trị giá **37.000.000** đồng

- Ủng hộ quỹ khuyến học cho trường Tiểu học Nguyễn Tạo và trường Phan Ngọc Hiến, số tiền **25.000.000** đồng.

- Tặng quà cho hộ nghèo P1, P5, P9 và Trung tâm Bảo trợ Xã hội, Trung tâm bệnh tâm thần trị giá **117.727.297** đồng.

- Tặng quà Tết cho người nghèo P1, P5 **7.650.000** đồng.

- Ủng hộ cho ĐLĐĐ tỉnh Cà Mau kinh phí tổ chức Tết sum vầy 2020 số tiền **3.000.000** đồng.

Tổng trị giá 517.177.297 đồng

Trên đây là báo cáo của HĐQT về tình hình quản lý kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Thương nghiệp Cà Mau. Xin kính trình cùng đại hội.

Trân trọng!

TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Tuấn Quỳnh